



TIEMPO DE NEGOCIOS

DARÍO CELIS ESTRADA  
darioce@ao.com

## Las objeciones de CNBV a Romo por Monterrey Capital Partners en Comerica y Multivalores

Más que la controversia por el control de Savia, la compra de Multivalores y la licencia bancaria del Comerica Bank se frustraron porque el esquema propuesto se salía de los lineamientos de la CNBV.

Y es que **Alfonso Romo** se proponía adquirir los activos a través de Monterrey Capital Partners, que dirige **Adrián Rodríguez**. Las huestes de **Jonathan Davis** objetaron que fuera un fondo del dueño de un banco.

El esquema consideraba la fusión de la cartera del banco que dirige **Jorge Pellicer**, valorada en unos 150 millones de dólares, con la operadora de fondos, casa de bolsa y arrendadora del grupo de **Hugo Villa Manzo**.

El gran integrador era Vector, que lleva **Edgardo Cantú**, lo que también presentaba sus bemoles, pues mantiene un par de litigios que ponían en riesgo el desempeño futuro de esa nueva entidad.

Simplemente la reestructura financiera de Pulsar orilló a Romo entregar a la familia de **Marcela González Zambrano** el 20.66 por ciento de las acciones de Vector, títulos que les daban en cualquier momento poder de veto.

Además está la otra controversia con un fondo de pensiones en el ámbito textil, que posee un fideicomiso en Banamex-Citi, que preside **Manuel Medina Mora**, y que es representado por el abogado **Carlos Odrisola**.

El caso es que en diciembre se venció el plazo del contrato tanto con Comerica como Multivalores y por esos días la CNBV pidió a Vector que se desistiera. Todavía hubo una extensión que terminó apenas el 31 de enero.

IPAB EVALÚA

Un asunto que detiene la venta de Aeroméxico es una pérdida fiscal. Nos dicen que bastante significati-

va, lo que ha llevado a la SHCP de **Francisco Gil** y al equipo de **Andrés Conesa** a evaluar con detenimiento el caso. Al interior del consejo, donde figuran el IPAB de **Mario Beauregard**, Nafinsa de **Mario Laborín** y Banamex-Citi de **Manuel Medina Mora**, hay diferencias sobre el tratamiento que se le debe dar. Hay quienes dicen que la venta vía bolsa sería lo mejor para que sea el público inversionista el que se beneficie, y no tanto un particular.

VA PERALTA

A propósito de aviación, la novedad es que **Carlos Peralta** podría ser en accionista mayoritario de Aerolíneas Mesoamericanas, esta línea de bajo costo que ya cuenta con una concesión, al igual que Interjet de **Miguel Alemán**, Volaris de **Pedro Aspe** y A Volar de **Jorge Nahme**. El presidente del Grupo Iusa al parecer ya fue convencido por **Guillermo Heredia** para que se suba. No sería extraño, pues Peralta fue jefe de Heredia hace varios años, cuando éste dirigía la empresa de telefonía celular Iusacell, justo antes de que la comprara Bell Atlantic.

TITÁN BUSCA

Ayer le referíamos las circunstancias que vive Cartonajes Estrella, que maneja **Catalina Carriles**. Arrastra una deuda de unos 120 millones de dólares, de los que 45 por ciento los contrajo con GE Capital, de **Edmundo Vallejo**, otro porcentaje similar con el BBVA-Bancomer de **Jaime Guardiola** y un 10 por ciento con Banorte, que dirige **Luis Peña**. Los acreedores quieren vender el pasivo y por ahí ya se han

acercado algunos interesados. Uno sería el Grupo Durango, de **Miguel Rincón**, por las sinergias con Empaques de Cartón Titán.

AVALA COFECO

La semana pasada la Cofeco, que preside **Eduardo Pérez Motta**, dio el aval a Controladora Mexicana de Aeropuertos para que enajene el 25.5 por ciento de las acciones que Holdinmex, de **Roberto Albarrán**, tenía en Aeropuertos Mexicanos del Pacífico. CMA es 50 por ciento de Pal Aeropuertos, de **Eduardo Sánchez Navarro**, y 50 de Promotora Aeronáutica del Pacífico, de **Laura Diez Barroso** y **Carlos Lavada**. Aunque la transacción se cerró en 72 millones de dólares con la anuencia de la SCT, falta salvar este trámite.

ICA ENCABEZA

El 10 de marzo será la segunda vuelta por el tramo Querétaro-Irapuato. El handicap para IDEAL de **Carlos Slim**, ICA de **Bernardo Quintana** y FCC **Javier Olivares**, es que ya hicieron públicas sus posturas económicas. El beneficio será para la SCT, de **Pedro Ceriala**, que todavía podría lograr una baja adicional. ICA se perfila como favorito porque ofreció la tarifa más atractiva. El ajuste lo tendría que hacer en la aportación de capital. En el pasado se argumentó un faltante, que se obtenía de ahorros por las sinergias con la Irapuato-La Piedad.

FCC CONTROLA

Los proyectos que CAABSA aportará a la empresa conjunta con FCC están encajados preponderantemente en el DF, debido a las relaciones de los hermanos **Luis y Mauricio Amodío** con los gobiernos perredistas de **Cuauhtémoc Cárdenas**, **Rosario Robles** y **Andrés Manuel López Obrador**. Efectivamente, tienen un valor cercano a los 280 millones de dólares. FCC, que son las siglas de Fomento de Construcciones y Contratas, tiene como una de sus accionistas mayoritarias a **Esther Koplowitz** y tendrá el 52 por ciento de la nueva entidad.

ARROYO PUNTEA

El vicepresidente del Congreso, **Francisco Arroyo**, aparece hoy como un fuerte aspirante a un escaño en la Cámara de Senadores. Se trata del diputado priista por Guanajuato, que ha demostrado ser un eficiente interlocutor del poder legislativo y las cúpulas empresariales, concretamente con el CCE de **José Luis Barraza**, Concamin de **León Halkin** y Concanaco de **Raúl Alejandro Padilla**.

Culpan a la falta de reformas estructurales

# Aceptan retraso en productividad

La Coparmex destaca la urgencia de una reforma fiscal para atraer inversión

Dayna Meré

La falta de las reformas estructurales como la laboral, fiscal, seguridad y justicia, energética, y la del Estado, han provocado que México se retrase en el crecimiento de su productividad a diferencia de otros países de América Latina, aseguró el titular de la Coparmex, Alberto Núñez.

"Hay diversos factores que retrasan el crecimiento de la productividad, pero destaca la falta de reformas estructurales."

"Urge una reforma fiscal que simplifique el proceso fiscal y que lo haga más orientador para atraer y retener la inversión", declaró Alberto Núñez, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

Ayer, REFORMA dio a conocer que en los últimos 32 años la productividad en las economías más grandes de América Latina creció más rápido que la de México.

De acuerdo con un análisis de la Comisión Económica para América Latina (Cepal), aunque en ese periodo los trabajadores mexicanos aumentaron de manera sostenida ese indicador, Argentina, Colombia, Brasil y Chile lo hicieron a tasas más altas.

Agregó que en lo que toca a la iniciativa privada es necesario que cada empresa transite de la mano de obra barata, a la mano de obra calificada con más preparación y capacitación, y con mayor innovación y uso de la tecnología.

"Nosotros en la parte interna tenemos que mejorar en nuestro entorno, empresa por empresa; lo úni-

co cierto es que cada una de las empresas tiene que ver cómo mejorar su productividad y hacer más con menos; esa es chamba nuestra", aseguró Núñez.

No obstante, mencionó que las empresas también requieren de un ambiente propicio para implementar nuevos mecanismos que eleven su productividad, el cual hoy no se tiene precisamente por la falta de acuerdos al interior del Congreso, lo que ha impedido que se den las reformas estructurales.

"La verdad de las cosas es que hay una gran deuda del sistema político mexicano, particular, pero no exclusivamente en el Congreso, para poder haber llevado esa reforma que tanto hemos pugnado en el sector privado, porque se lleve adelante."

"Llevamos 7 u 8 años de inmovilidad a un costo tremendo para el País", aseveró.

Agregó que la violencia en México es otro factor que provoca el estancamiento de la productividad, ya que el Estado de Derecho es muy importante para atraer y retener las inversiones.

Habló así de la ola de crímenes que ahora ha escalado en la zona norte y otras regiones del País, lo que

Proponen una ayudadita

Para elevar la productividad del País, la Coparmex plantea:

- Provocar el desarrollo regional.
- Tener una visión de desarrollo económico.
- Que la educación forme parte de la competitividad.
- Promover el desarrollo a través de seguridad y justicia.
- Incentivar el desarrollo mediante políticas dignificadas.

constituye una preocupación fuerte para los inversionistas, concluyó.

En este sentido, el líder de la Coparmex exigió al Congreso llevar adelante las modificaciones a la ley de justicia y seguridad, particularmente en lo que se refiere a la asignación de recursos para combatir el narcotráfico y la forma en que se podrían coordinar a las policías.



ASÍ LO DIJO

"Tan sólo la reforma energética, con la que podrían generarse cientos de miles de empleos, es una oportunidad que hemos perdido durante muchos años".

Alberto Núñez  
Presidente de la Coparmex

## Multiplican exportación eléctrica

José Ángel Vela y Alberto Barrientos

Empresas privadas y la Comisión Federal de Electricidad exportaron el año pasado energía eléctrica a sus clientes de la frontera norte y sur por un valor de 552.8 millones de dólares, revelan cifras del Banco de México.

El valor de estas ventas es récord en la historia del País y representa siete veces a los ingresos obtenidos en el 2004, que totalizaron 79.3 millones de dólares, de acuerdo con el Banxico.

Lo vendido casi duplica los ingresos que obtuvo la CFE por la venta de electricidad al millón 273 mil clientes agrícolas que tiene en México, según cifras preliminares de la propia empresa eléctrica.

Las exportaciones del 2005 son también mayores al total de las ventas acumuladas durante los últimos 12 años, de 1993 al 2004, que sumaron 524.7 millones de dólares.

De acuerdo con directivos de CFE y expertos, la mayor parte de las ventas de electricidad al exterior las están acaparando ocho empresas que cuentan con permisos de exportación, otorgados por la Comisión Reguladora de Energía.

Estas son Aes Mérida III, Fuerza Eólica de Baja California, Aes Rosarito, Energía de Baja California, Termoeléctrica de Mexicali, Energía Azteca X y Energía de Mexicali.

En el caso de la CFE, la paraestatal captó apenas 76 millones de dólares, es decir, una octava parte de las exportaciones.

Estefano Conde, gerente de comunicación de la CFE, detalló que el volumen de electricidad vendido a sus clientes el año pasado se incrementó 28 por ciento, al pasar de mil 06 gigawatts hora en 2004, a mil 291 al cierre del 2005.

Las ventas de electricidad al exterior por parte de la CFE ocurren principalmente en Baja California, porque en esta zona la paraestatal no puede incorporar a la red mexicana sus excedentes y los aprovecha colocándolos a su vecino del norte, explicó recientemente Enrique Vargas Nieto, director de Comercialización de la CFE.

La CFE también exporta electricidad a la frontera sur con Belice, a través de Chiapas.



PROMOTOR DE HÍBRIDOS

MILWAUKEE. El presidente George W. Bush alentó a los estadounidenses a cambiar sus hábitos de consumo de energía y ayudar así a disminuir la dependencia del país hacia el petróleo extranjero. Al develar su Iniciativa Avanzada de Energía, Bush también pidió considerar el uso de automóviles "híbridos", que usan gasolina y baterías, por ser una de las formas más prometedoras para reducir rápidamente el consumo de gasolinas.

## Descartan elección afecte IED

Verónica Galán

El proceso electoral que atravesará México en 2006 para elegir nuevo presidente no afectará la atracción y recepción de Inversión Extranjera Directa (IED) al País, que para este año llegaría a los 18 mil millones de dólares, estimó ayer la Secretaría de Economía (SE).

"A pesar de que se tienen, efectivamente, o se llevarán a cabo comicios, esta circunstancia de ninguna manera afectará el buen desarrollo de la recepción de la inversión extranjera", aseguró el subsecretario de Normatividad, Inversión Extranjera y Prácticas Comerciales Internacionales de la dependencia, Alejandro Gómez.

De acuerdo con la Secretaría de Economía, los flujos de inversión extranjera directa se redujeron 2.4 por ciento en el 2005, al sumar 17 mil 805 millones de dólares.

Sin embargo, este dato podría mejorar.

El director general de Inversión Extranjera de la SE, Gregorio Canales, detalló que la cifra de 2005 podría modificarse una vez que se registren nuevas inversiones ya anunciadas por entre dos mil y 2 mil 500 millones de dólares adicionales.

"Tenemos algunos proyectos que no han sido todavía reportados al registro que hoy son obvios, existen ya en el mercado, como en algunas compañías aéreas, que ya han invertido algunos montos de inversión extranjera en lo que permite la ley", precisó el funcionario.

Gómez Strozzi indicó que el principal inversionista directo en México continúa siendo Estados Unidos, seguido por naciones europeas como España, Holanda, Francia, Alemania y Suiza, entre otros.

El funcionario explicó que el atractivo de México para la IED está en el acceso preferencial que tiene a otros mercados por los Tratados de Libre Comercio, así como diversos acuerdos para protección recíproca de inversiones y mano de obra calificada.

Por otro lado, Canales indicó que el Gobierno mexicano espera la respuesta de la Unión Europea para iniciar un capítulo de inversiones en el marco del Tratado de Libre Comercio con esa región.

## Tiene Pemex ductos saturados

Ve iniciativa privada posible oportunidad para invertir en infraestructura

REFORMA / Staff

Pemex Refinación enfrenta niveles de saturación de 37 por ciento en los poliductos del sistema nacional de ductos para transportar petrolíferos, de acuerdo con un diagnóstico de la paraestatal a diciembre del 2005.

"El insuficiente desarrollo de la infraestructura y el dinamismo de la demanda han llevado a la saturación de la capacidad disponible", establece la subsidiaria.

El sistema fue desarrollado para transportar 3 mil 342 millones de barriles diarios, sin embargo, entre enero y septiembre del 2005 sólo movió mil 654 millones de barriles diarios, según el último informe.

Esto se debe a la suspensión de algunos ductos por mantenimiento,

## Solicitará la Profeco auditoría

Dayna Meré

El Consejo Consultivo del Consumo (CCC), que preside el titular de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), Carlos Arce Macías, solicitará a Petróleos Mexicanos (Pemex), una auditoría de su cadena de suministro de combustible.

Esto será a través de la Secretaría de la Función Pública, con el fin de evitar los fraudes cometidos por sus franquiciatarios.

La reducción en su capacidad para evitar accidentes y la salida de operación de redes muy viejas.

La IP identifica estos aspectos como oportunidades de inversión para los próximos años, en un asunto que deberá resolver la próxima Administración, pues la regulación actual que no permite la inversión pri-

va para construir poliductos.

Juan Antonio Bargés, director del Instituto Mexicano para la Competitividad, identificó que tan sólo para participar en el desarrollo de la infraestructura de ductos y transporte la IP podría destinar más de 5 mil millones de dólares en 2006-2012.

Arce destacó que aquellos gasolineros que no comprueben con su certificado de modelo prototipo, la Profeco podría ejercer acción penal a través de la PGR.

También informó que tras las acciones emprendidas por la dependencia para evitar fraudes en la venta de combustible, la incidencia de gasolineras que comercializan litros incompletos ha pasado de 4 a 40 por ciento en los últimos meses.

A partir de marzo, la Profeco repartirá 60 mil calcomanías de alerta de "Vigilante Ciudadano", para que sepan cómo exigir litros de a litro.

Será una auditoría del desempeño técnicamente a Pemex Refinación, sobre las responsabilidades que se hubiera dado en relación al otorgamiento y control de las franquicias, explicó Carlos Arce Macías.

Carlos García, titular de la Cofemer y miembro del CCC, afirmó que esta petición consiste en que la Secretaría de la Función Pública solicite a Pemex un análisis y monitoreo de su cadena de suministro.

Arce destacó que aquellos gasolineros que no comprueben con su

vo del Comité de Transporte al Servicio de Pemex, de la Canacar, dijo que de 2004 a 2005 aumentó el volumen de transporte terrestre a través de autotancques de 4 a 6.5 millones de toneladas.

El transporte vía ductos es de 0.4 centavos por tonelada-kilómetro, y por autotancque, casi de un peso.

Jesús González, director ejecuti-