

Opinión Financiera



TIEMPO DE NEGOCIOS

Darío Célis Estrada

Invierte grupo español en Puerto Cancún

Hansa Urbana, el influyente grupo español especializado en el desarrollo y comercialización de proyectos residenciales y turísticos, entenderá su primer reto fuera de ese país y será precisamente en México.

En concreto hablamos de Quintana Roo y en específico de Puerto Cancún, este ambicioso complejo que desarrolla **Michael Kelly** y donde uno de los principales promotores es el Fonatur, que dirige **John McCarthy**.

El estadounidense retomó el proyecto, tras de que inversionistas como **Juan Elek**, **Rafael Moreno Valle** y **Alfredo Miguel** vendieran sus participaciones. Kelly arrancó en el 2003 y hasta ahora ha invertido unos 60 millones de dólares.

El complejo abarca 270 hectáreas, superficie en la que se construirán unas 4 mil llaves distribuidas hasta en ocho hoteles, amén de una marina de 300 posiciones y un campo de golf que diseña **Tom Weiskopf**.

Puerto Cancún, que dirige **Rafael Lang**, reporta un avance del 50 por ciento en urbanización, 90 por ciento en la excavación de sus canales de navegación y 70 por ciento en vialidades principales y secundarias.

Fue justo hace unos días que la gente de Kelly logró vender su lo-

te más grande. Hablamos de 101 mil metros cuadrados que adquirió Hansa Urbana. Esta firma tiene ingresos anuales por más de 180 mil euros.

Posee en la actualidad reservas territoriales superiores a los 20 millones de metros cuadrados y opera cerca de 2 mil cuartos de hotel. Su marca más famosa es Speria, que estuvo interesada en Camino Real cuando el IPAB lo puso a la venta.

Hansa Urbana acaba de constituir su filial mexicana Hotelera HM, cuyo 80 por ciento pertenece a la misma firma que representa aquí **Juan Manuel Salgueiro** y el 20 restante a la Caja de Ahorros Mediterránea.

Los ibéricos pagaron 55 millones de dólares por el lote e invertirán otros 325 millones más en la edificación de un hotel de 250 habitaciones y aproximadamente 35 villas unifamiliares.

La construcción iniciará a finales de este año y el encargado del plan maestro es **Alberto Shutte**.

SLIM CON VERIZON

Si bien Digicel, recién adquirida por **Oswaldo Cisneros**, es una posibilidad para que **Carlos Slim** entre al negocio de la telefonía en Venezuela por la cercanía del mexicano con **Gustavo Cisneros**, primo

de aquel, la otra posibilidad ciertamente es Cantv, cuyo control pertenece al Gobierno de **Hugo Chávez**. Slim podría asumir el 28.6 por ciento que posee Verizon, en una negociación que incluiría las filiales de Puerto Rico y República Dominicana. Según trascendió, el de Telmex tiene más de 2 mil millones de dólares para soportar la transacción.

TELEVISIA NEGOCIA

Por ahí anda circulando la versión de que Televisa, de **Emilio Azcárraga Jean**, estaría negociando un par de transacciones para consolidarse en el negocio de la telefonía bajo el formato de "triple play". Una con Multimedios, de **Francisco González**, y otra con Multivisión, de **Joaquín Vargas**. En el medio se afirma que en ambos casos Televisa compraría participaciones, lo que ayer mismo negaron voceros de las compañías involucradas. Como quiera que sea, ahí se lo dejamos.

BANAMEX INTENTÓ

Banamex-Citi es el que más se opone al rescate de Estrella Blanca, proceso que como ayer le platicábamos fue encomendado el IPAB. Y es que las huestes de **Manuel Medina Mora** trataron sin éxito de licitar su cartera. Fue en el último trimestre del año pasado y nadie les llegó al precio. Junto con Scotiabank, de **Anatol Von Hahn**, mantienen la cartera y no están dispuestos a renunciarla. Los otros acreedores terminaron traspasando sus deudas al Instituto de **Mario Beauregard**.

CYDSA: STAND STILL

Por lo que hace a Cydsa, efectivamente Banamex-Citi, de **Manuel Medina Mora**; BBVA-Bancomer, de **Jaime Guardiola**; y Comerica Bank, de **Jorge Pellicer**, aceptaron aplicar una suerte de "stand still". Con ello, las huestes de **Tomás González Sada** ganan tiempo para liquidar unos cien millones de dólares que adeudan, más otro tramo que se capitalizó. Lo más relevan-

te es que los regios logran frenar a los fondos estadounidenses y a **Antonio del Valle**, que presionan para adquirir la cartera.

VISITADOR A PULSAR

Apenas el 7 de febrero el Ifecom designó a **José Luis Elizondo Cantú** visitador en el proceso de concurso mercantil que se le abrió a Pulsar, de **Alfonso Romo**. Ya le platicábamos que junto con **Marcela González Zambrano** y **Estela Cantú**, otro acreedor era un fondo de la industria textil que es representado por **Carlos E. Odriozola**. Fue justamente éste el que se acercó al Instituto que comanda **Luis Manuel Meján** por la compra de acciones de Savia que hicieron vía Vector.

MEXICANA OBTIENE

Entre que Fibramex compra la torre y que el grupo de **Gastón Azcárraga** tomaba posesión, Mexicana obtuvo una prórroga de Paribas y BNP en el prepago de los 90 millones de dólares para saldar la vieja deuda de la compra de los primeros 10 airbus. Los pupilos de **Emilio Romano** tienen hasta el 30 de marzo para liquidar y hacer efectivo un descuento de 17.5 por ciento sobre el principal. La prórroga fue vital, pues **Max Hadad** no había pagado los 400 millones de dólares del edificio.

DAN LUGAR A GOL

La aerolínea que promueve **Fernando Chico**, en sociedad con la brasileña GoL, de **Constantino Oliveira Jr.**, y que tiene como accionista mayoritario a **Alejandro Burillo**, arrancará en junio. Hasta ahora la SCT, que comanda **Pedro Cerisola**, no ha entregado la concesión, pero eso no detiene las gestiones ante ASA, de **Ernesto Velasco**, y el Gobierno del Estado de México, que lleva **Enrique Peña**. Y es que la línea de bajo costo ya tiene reservado su espacio en el aeropuerto de Toluca.

dariocelis@aol.com

NOMBRES, NOMBRES Y NOMBRES...

Alberto Aguilar

En septiembre, invernadero de flor para exportar

➤ Sigue Estrella Blanca en suburbano con CAF por tema estratégico; GoL, concesión en marzo; será Viva Aerobús; CSFB, corto en GAP y se va Legaspi; Amx, otras en Chile y Perú

NO HACE MUCHO la SHCP, de **Francisco Gil Díaz**, creó la Corporación Mexicana de Inversión de Capital (CMIC), vehículo del Gobierno en el que se dará cabida a los esfuerzos de capital de riesgo que hoy realizan por separado Nafin, de **Mario Laborín**; Bancomex, que lleva **Héctor Reyes Retana**; y Banobras, de **Luis Pazos**.

Al fin se lograron las adecuaciones a la Ley del ISR para apuntalar la transparencia fiscal necesaria para empujar el capital de riesgo, actividad subutilizada.

Para el sector rural y la agroindustria será el Focir, que comanda **Javier Delgado**, el que asuma la labor de agente especializado, amén de su rol como accionista.

La importancia de Focir tenderá a crecer tras años de apatía, si se considera que ese fondo surgió hace 12 años con apenas 20 millones de pesos de capital. Fue en 2003 cuando se le inyectaron recursos y este año se hará otra aportación para llegar a mil 200 millones de pesos.

Le platicaba que el Focir trae en su agenda el proyecto que arrancó Sagarpa, de **Francisco Mayorga**, para promover la exportación de flores mexicanas a Estados Unidos y Canadá.

Estará en el "Complejo Ajuchitlán", en Querétaro, sobre 300 hectáreas, de las que se desarrollarán en una fase inicial 160, para invernaderos de alta tecnología en los que también se producirán hortalizas. Se habla de una inversión de 250 millones de dólares de 7 a 10 años.

El año pasado la escrituración de la propiedad no fue fácil, sin embargo mañana saldrán las bases para convocar a los interesados a integrarse a una administradora inmobiliaria que promoverá la comercialización de los predios.

Focir aportará 25 por ciento de la inversión inicial para el parque industrial. Algo así como unos 40 millones de pesos. En junio se iniciará la venta de los terrenos y para septiembre la producción.

El objetivo es capitalizar la cercanía a Estados Unidos, que es el mercado más importante del mundo tanto en hortalizas como en flo-

res. En este último rubro se habla de un valor de mil 300 millones de dólares. México sólo exporta el 3 por ciento debido a que el negocio se maneja aún con estándares artesanales.

Está también el hecho de que Holanda, que es el comercializador más importante del orbe, ha perdido competitividad por los costos de electricidad. En contra, México puede producir con luz natural todo el año y el flete es ínfimo. La flor se puede transportar en agua, lo que permite una duración de 7 días adicionales.

De las solicitudes recibidas por Focir está la de la segunda compañía más fuerte en venta de hortalizas de Holanda, que es J.M. Levartht, de **Teo Levartht**, dispuesta a conformar un "kluster" que le permita potenciar su presencia en Estados Unidos. Están también Flor Futura, de **Robert Van Der Gest**, con el potosino **José Antonio Gómez**; Agros, de **Enrique Portilla** y **Mario Steta**; y el Consejo Nacional de la Flor.

Para el desarrollo inmobiliario a su vez han hecho sondeos Autofin, que lleva **Juan Antonio Hernández**, el especialista ligado a la comunidad **Mauricio Rehan** y expertos de Chihuahua.

Así que ahora sí parece que todo está listo para arrancar ya en forma este proyecto de producción de hortalizas y flores para por fin aprovechar la vecindad con Estados Unidos.

LE ADELANTABA DE la reestructura que analizan los acreedores de Estrella Blanca, que dirige **Arturo Sánchez de Peña**, para lo concerniente a 150 millones de dólares, pendientes del acuerdo del 2004. Se pretenden liquidar 15 millones de dólares en efectivo, obtenidos de la venta de la ruta Puebla-Acapulco a **Gonzalo Sánchez Brito** y **Sergio Cué**. Además otros 100 millones de dólares en propiedades, algunas en Acapulco. El resto se capitalizaría. Por supuesto la idea es continuar con su compromiso de tomar el 20 por ciento del suburbano Buenavista-Cuautitlán con CAF, de **Maximiliano Zurita**. Esta operación le significará 15 ó 20 millones de dólares y se visualiza como estratégica al poder llevar a esa opción de transporte todo su flujo proveniente del norte. Su central sería exclusiva y se ubicaría en Huehuetoca.

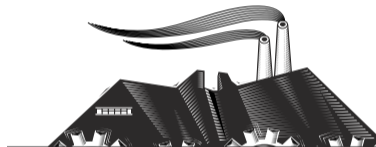
NO SE DESCARTA que antes de la primera quincena de marzo **Alejandro Burillo** y **Fernando Chico Pardo** reciban la concesión para GoL México por SCT. El trámite está muy avanzado, al igual que el de la CNIE para el 25 por ciento que tendrá la brasileña que lleva **Constantino de Oliveira**.

AYER, **ROBERTO ALCÁNTARA** no descartó que en su proyecto de aviación puedan darse sinergias con Ryanair, la compañía de bajo costo más influyente de Europa. También puntualizó que además de León y Guadalajara, su "hub" pudiera ser Toluca. La nueva aerolínea operará como Viva Aerobús.

EN ALGUNOS CÍRCULOS de la SHCP y SCT no están del todo complacidos con el CSFB que lideró GAP. Según esto, el precio de 21 dólares que se estableció de arranque pudo ser mayor. Ayer el ADR de GAP, que dirige **Carlos del Río**, llegó a 28.95 dólares. El CSFB tiene en puerta la oferta de Aeroméxico. Además acaba de dejar esa firma **Edgard Legaspi**.

EL VIERNES AMÉRICA Móvil, que preside **Daniel Hajj**, colocó a través de su subsidiaria en Colombia, Comcel, un bono a 10 años por 200 millones de dólares. Salíó a una tasa de 7.59 por ciento, mejor que las condiciones obtenidas por el Gobierno mexicano. Se sabe además que esa firma prepara otras operaciones vía su área financiera que comanda **Carlos García Moreno** en Chile y Perú.

DE REGIOS



➤ TRAEN convertido en ojo de hormiga el domicilio de Pulsar International.

O al menos traen vuellos locos a los abogados de Banamex que andan metidos en la etapa de emplazamiento concursal de esa empresa.

En el supuesto domicilio de Pulsar, en la Avenida Roble, ya no les reciben documentos con el argumento de que esas oficinas son de Vector Casa de Bolsa.

Dicen que, por si fuera poco, hasta al actuario del Juzgado le dijeron el 13 de febrero que allí no era Pulsar y que desconocían el domicilio en el que ahora estuviera la empresa.

Lo curioso es que allí despacha Alfonso Romo Garza, el presidente de Vector, pero también de Pulsar.

Hay representantes de Banamex que interpretan esto como una argucia legal para retrasar el proceso que culminará con declarar en concurso mercantil a Pulsar.

Lo último que supieron es que Jaime Rodríguez, el apoderado legal de Alfonso Romo, en un escrito ante el Juzgado acaba de recordar el domicilio y argumenta que es en Río Sena 500 Poniente.

Ya no saben si es falta de memoria o quieren jugar al gato y el ratón.

➤ AHÍ viene el ex Secretario de Hacienda, Pedro Aspe Armella, en un viaje de aerolínea de bajo costo.

Nada más que el susodicho engalana el 22 de marzo el arribo del primer vuelo de Volaris a Monterrey, nada menos que como presidente de esa compañía.

➤ POR fin salió humo blanco de las tasas de café de la cadena estadounidense Starbucks Coffee y ya le puso fecha al inicio de su aventura en tierra regia.

Abrirá el 16 de marzo su primer local de los cinco que planea tener en la comarca y ya apunta el mapa en un punto de la Avenida Gómez Morín, allá en la Colonia del Valle.

Un dato que pudiera traerles buena estrella en la ciudad es que esta empresa estaría por abrir en el primer trimestre de este 2006 su tienda número 100 en territorio azteca.

deregios@elnorte.com



COORDENADAS

Enrique Quintana

Es más desigual el Distrito Federal

El ingreso por hogar en el DF es casi 60 por ciento superior al del promedio nacional... pero se reparte con más desigualdad.

En la capital, el 10 por ciento de las familias más adineradas obtiene el 40.6 por ciento del ingreso monetario total, mientras que ese porcentaje es del 37.4 por ciento a escala nacional.

El dato resulta de la primera Encuesta de Ingreso Gasto de los Hogares que realiza el INEGI en el Distrito Federal. Esta encuesta se realizó por primera vez en paralelo a la investigación que se hace a escala nacional cada dos años.

No sabemos si en los últimos años la desigualdad creció o se redujo porque no hay referencias en el tiempo. Pero, sí se pueden comparar los datos entre el DF y el País en su conjunto.

Hay la percepción de que las ciudades tienden a generar una clase media más amplia, pero en el Distrito Federal más bien se acentúa la desigualdad que hay en todo el País.

Al 30 por ciento de la población que se pudiera considerar clase media (la que está en los deci-

les del 6 al 9), a nivel nacional le corresponde el 37.3 por ciento del ingreso, mientras que en el Distrito Federal el porcentaje que le toca es del 34.8 por ciento.

Sin embargo, la mayor desigualdad no significa necesariamente que en el Distrito Federal haya más pobreza.

El ingreso monetario promedio por hogar a escala nacional fue de 91 mil 058 pesos anuales, es decir, 7 mil 588 pesos al mes.

En el caso del Distrito Federal, las entradas promedio en cada mes fueron de 12 mil 101 pesos, lo que da un dato anual de 145 mil 222 pesos.

Es decir, el ingreso por hogar en el DF es 59 por ciento más elevado que en el conjunto del País.

Estos datos expresan un hecho desafortunado en México. Pareciera que en la medida en que se genera riqueza, la desigualdad aumenta.

Con el modelo de desarrollo que tenemos, aunque los pobres puedan serlo un poco menos, los ricos son más ricos aún, lo que ahonda el abismo que existe.

Déjeme ponerle los extremos. En promedio, cada una de las

familias que forman parte del 10 por ciento de los hogares con más ingresos en el Distrito Federal percibe mensualmente 38 mil 267 pesos.

El 10 por ciento de los hogares más pobres en las zonas rurales tiene entradas promedio de 826 pesos al mes.

Es decir, hay una diferencia de 46 veces.

Es probable incluso que esta desigualdad esté subestimada debido a que la encuesta de ingreso-gasto difícilmente capta los datos de los sectores más ricos del País por la dificultades que los encuestadores del INEGI tienen para obtener los datos de un grupo pequeño de familias, quizá algunos miles, con ingresos muchas veces mayores a los del promedio del 10 por ciento más rico.

En el pasado, la imagen de las ciudades era la de espacios de crecimiento de la clase media. Era en las grandes urbes en las que había mayores oportunidades de educación y, por lo tanto, la movilidad social era mucho mayor.

Sin embargo, esto ya no sucede. Aunque no hay datos de esta encuesta respecto a los niveles de instrucción promedio en el DF, puede presumirse que son mayores que los del promedio nacional. Pero esto no ha significado una menor desigualdad.

En el pasado, la urbanización e industrialización eran productoras de clases medias. Hoy tenemos más bien desindustrialización, pero el tipo de servicios que se desarrollan no pareciera generar clases medias.

La clave sería garantizar una escolaridad mayor al tiempo que una educación pública que garantizara una mayor calidad en la formación de los estudiantes, pero al

enrique.quintana@reforma.com

aguilaralberto@prodigy.net.mx