

Opinión Financiera



TIEMPO DE NEGOCIOS

Darío Celis Estrada

Más de la demanda de Cussi vs. Televisa

Televisa tiene una imagen diametralmente opuesta de **Pau-la Cussi**, mujer que saltó a la fama gracias al legendario noticiero 24 Horas, de **Jacobo Zabłudovsky**.

Su verdadero nombre es **Encarnación Presa Matute**. Leía el horóscopo y, ciertamente, cautivó a **Emilio Azcárraga Milmo** por su belleza. Fue tal la empatía que el entonces presidente del emporio televisivo se terminó casando con ella.

Pero al morir Azcárraga ya estaba separado de Cussi. Desde 1993 vivía con la ex miss México, **Adriana Abascal**. El legado que dejó en su testamento consideraba el donativo de las acciones que en vida le dio.

Estamos hablando precisamente del paquete de 10 por ciento del Grupo Televisión, acciones que ella vendió a **Emilio Azcárraga Jean** en 1997 por la friolera de 45 millones de dólares.

Pero eso no es nada. Cussi también recibió de Azcárraga Milmo una casa de una manzana completa en Beverly Hills; un rancho en Aspen, Colorado; dos departamentos en Nueva York; y un departamento en París.

Además, con la fortuna de "El Tigre" y a su paso por el Centro de Arte Contemporáneo de Televisa, **Encarnación Presa** logró hacerse

de una de las mejores colecciones de arte de nuestro País.

Los conocedores e inversionistas en el arte calculan el valor de esa colección en no menos de 200 millones de dólares. Ahora, según las fuentes allegadas a Televisa, la señora Cussi quiere más.

Les sorprende la injerencia de **David Martínez** en este espinoso asunto. El misterioso hombre de negocios regiomontano mantiene con Cussi una relación de amistad muy cercana, en virtud de la pasión de ambos por el arte.

Fue precisamente Martínez, presidente del fondo Fintech, quien adquirió recientemente una pintura del pintor norteamericano **Jackson Pollock** en la cantidad de 140 millones de dólares, cifra récord en el mundo.

Martínez ya había salido del anonimato al haber comprado unos años antes un departamento en las torres Time Warner en la ciudad de Nueva York por el que pagó la escandalosa suma de 42.5 millones de dólares.

De esta forma, se dice que el operador de inversiones de **Lorenzo Zambrano**, **Armando Garza Sada** y **Javier Fernández Carbajal** asesoró a su amiga en la formación del equipo jurídico que ha entablado la demanda.

Según Televisa, es por eso que el abogado de cabecera de Martínez, el también regiomontano **Ernesto Canales**, aparece en la escena como la cabeza del equipo legal de Cussi, aunque este último desmiente la versión.

En esa tesitura, las huestes de Azcárraga se preguntan: ¿será que **David Martínez** cambió de giro, y ahora compra pleitos sucesorios?

MVS, A WIMAX

El grupo que está por lanzar nuevos servicios basados en tecnología WiMax es **MVS**, de **Joaquín Vargas**. La plataforma la ha venido desarrollando **Ernesto Vargas** con el apoyo de Intel, que dirige **Enrique Haro**, y Nortel, que preside **Pablo Vázquez**. Pieza más que fundamental es Clearwireless, de **Craig McCaw**, socio estratégico de los Vargas. El poderío estriba en los 180 megahertz que poseen a nivel nacional, recurso que tiene un valor cercano a los 800 millones de dólares.

HANK Y ASSA

El que va en serio por Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, es **Carlos Hank Rhon**. El martes se reunió con **Francisco Villarreal**, líder de ASSA. La idea del secretario general sería apresurar un acuerdo de largo plazo con el eventual comprador de la aerolínea, antes de que se resuelva el conflicto colectivo de naturaleza económica promovido por Mexicana, la de **Gastón Azcárraga**. Por cierto que ayer hubo otra audiencia en la Junta de Conciliación y Arbitraje.

ICA APARECE

La Cofeco decidirá la entrada de Asur en la licitación del aeropuerto de la Riviera Maya. **Eduardo Pérez Motta** tendrá que emitir opinión al grupo de **Fernando Chico Pardo**, al igual que a otros como **Aeroplasas**, de **Pedro Rodríguez**, con **Advent**, de **Alfredo Alfaro** y **Juan Carlos Torres**; **Interjet**, de **Mi-**

guel Alemán con **Daniel Chávez** del Mayan Palace; **GAP**, de **Eduardo Sánchez Navarro**, **Carlos Lavada** y **Laura Diez Barroso**; y **quiza ITM**, de **Germán Larrea**, e **ICA**, de **Bernardo Quintana**.

EM ASESORA

Transparencia Mexicana, que preside **Federico Reyes Heróles**, es otro actor importante en Punta Colón. La SCT, de **Luis Téllez**, lo incorporó al proceso. **EM Consultoría**, de **Efrén Martínez**, es otro asesor de la licitación. Esta firma participó activamente en las bases del Tren Suburbano. Se complementa con **Seaports**, de **Terente Smychp**; **IPP**, de **Eduardo García**; y **Canac**, de **John Reoch**, todos coordinados por **Mercer**, que comanda **Daniel Silva**.

VSL CONSULTA

Los abogados del Grupo Bouygues, dueña de la constructora VSL, se reunieron con personal de la Embajada francesa para pedir la intermediación ante la Secretaría de la Función Pública, de **Germán Martínez**. Y es que están muy molestos porque la dependencia cuestionó su experiencia en la construcción del puente Río Baluarte. Recuerde que su socio **Tradedo**, de **Federico Martínez**, fue descalificado, de ahí las gestiones con el Embajador **Alain Le Gourrierec**.

PULSAR SOLICITA

La novedad es que **Pulsar**, de **Alfonso Romo**, solicitó voluntariamente al Juez Segundo de Distrito Civil de Monterrey el concurso mercantil ante la insolvencia para enfrentar sus deudas. Curioso, toda vez que el año pasado el Juez Primero **Octavio Chávez** declaró improcedente el concurso mercantil forzoso que promovió **Banamex** en calidad de fiduciario del fondo de jubilados de la industria textil que representa **Bufete Odriozola SC**, de **Carlos E. Odriozola**.

dariocelis@aol.com



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

Alberto Aguilar

URBI, primer megaproyecto del País

► Mexicana-ASSA, audiencia ayer y con Lozano límite el martes; **ABM**, hoy compromiso con **FCH** de más crédito; **CMI Staubach** y **Pharmacia UpJohn**; **González Laporte**, decisión personal

COMO SABE, JUNTO con la infraestructura y el turismo, la vivienda será prioridad en el sexenio de **Felipe Calderón** para impulsar el mercado doméstico.

En este último rubro, incluso se atacará el segmento de menos de cuatro salarios mínimos con un presupuesto de 3 mil 900 millones de pesos que permitirá generar 120 mil subsidios al frente vía **Conavi**, de **Carlos Gutiérrez**.

Es en este contexto que el viernes el Presidente de la República estuvo en Tijuana con los de **URBI**, que preside **Cuauhtémoc Pérez Román** con el soporte en lo operativo de su hermano **Netzahualcóyotl Pérez Román**.

Con 25 años **URBI** es una de las líderes. Los **Pérez Román** arrancaron con 13 socios, todos del **TEC** y un capital de apenas 70 mil dólares. De éstos quedan nueve, es una empresa pública desde el 2004 y tiene diluido en Bolsa el 39 por ciento.

En 2006 **URBI** creció 18 por ciento, construyó 29 mil viviendas y tuvo ingresos por 10 mil millones de pesos.

Desde hace tres años la mitad de su esfuerzo se orienta a interés social y la otra a vivienda media. Es líder en el norte y tiene presencia en las ciudades como **DF**, **Guadalajara** y **Monterrey**.

Este año van a crecer incluso más, entre 20 y 22 por ciento para llegar a 35 mil viviendas, y su apuesta es doblar el tamaño de la compañía en cinco años.

No es una meta fuera de contexto, sino que se apoya en el avance que esta desarrolladora tiene ya en atender con subsidio gubernamental clientela de dos y tres salarios mínimos en varias plazas, además de la implementación de programas que en su fase piloto han evolucionado bien.

El caso de "Alternativa **URBI**" para el sector informal, en donde se ofrece vivienda en renta con opción a compra con la **SHF**, de **Guillermo Babatz**, o **Socio Concesionario** Director de Plaza.

Con este último **URBI** incorpora emprendedores de 50 ciudades medias del País. Son jóvenes o pequeñas empresas con las habilida-

des o el conocimiento de plaza, pero que adolecen de tecnología.

Desde siempre **URBI** fue concebida como una compañía de logística. De hecho, diseñó con **HP** y **SAP** una plataforma propia para correr procesos, todos con certificados **ISO 9000**, que ahora servirá para atraer el talento del País y también la tierra, otro insumo nodal.

Quizá el plan más relevante de **URBI** y que se presentó a **Calderón** es el primer macroproyecto de vivienda del País, encajado en una planeación urbana de largo plazo con desarrollo sustentable.

Se trata de **Valle Las Palmas** a desarrollar de aquí al 2030 en un predio de 13 mil 400 hectáreas, alejado a Tijuana.

Se captará el crecimiento que tendrá esa ciudad, en un proyecto que aproveche los recursos naturales de hoy sin comprometer los del futuro.

URBI arrancará este año 425 hectáreas para 10 mil viviendas, amén de 200 hectáreas para un parque industrial y de servicios que generará 13 mil empleos y que quizá tenga que ver con un cluster automotriz.

URBI cuenta con el apoyo del Gobierno de Baja California, a cargo de **Eugenio Elourduy**, y el presidente de Tijuana, **Kurt Honold**.

Implica una inversión de mil 235 millones de pesos para 2007-2008, de los cuales **URBI** eroga 65 por ciento y el resto el sector público.

El reto de **URBI** estará en la innovación de esquemas financieros para apoyar una nueva concepción que de cuajar se reproducirá en otras partes del País.

Ello significará entrar quizá en una nueva etapa en el tema de vivienda y por qué no decirlo del País.

LA NOVEDAD ES que ayer se desahogó otra audiencia en la **JFCA** entre Mexicana, de **Emilio Romano**, y **ASSA**, de **Francisco Villarreal**. **ASPA**, de **Demys Lazarus**, y **SNTAS**, de **Miguel Ángel Yudico**, argumentaron en torno a la procedencia o no de la exigencia de la aerolínea. El sindicato de tierra incluso presentó un documento enfático en apoyo a la empresa. El 28 será la siguiente cita, pero en el inter se espera que los esfuerzos conciliatorios de **Javier Lozano**, titular de Trabajo, rindan frutos. El martes hubo otra reunión y los sobrecargos comenzaron a acceder en algunos puntos en productividad. Sin embargo se convino que si el próximo martes 27 no hay acuerdo, el tema quedará en la Junta.

ESTE JUEVES LA **ABM**, a cargo de **Marcos Martínez**, se va a comprometer con **Felipe Calderón** a acelerar a fondo para lograr un crecimiento del crédito versus el **PIB**. Hoy el coeficiente es de los más bajos, entre el 14 y 16 por ciento. El esfuerzo se dirigirá a infraestructura, el campo y **Pymes**, en donde hay una asignatura pendiente. También se anunciarán medidas para avanzar más en la bancarización.

CMI STAUBACH, **QUE** preside **Enrique Carrillo** y lleva **Marcos Martínez**, ganó un concurso para comercializar la friolera de 41 mil metros cuadrados propiedad de **Pharmacia UpJohn**, que dirige **Daniel López Jiménez**. El predio se ubica en **Tlalpan**, en una zona inmejorable entre **Viaducto** y **División del Norte**. Se va a subastar y no se descarta que se utilice para un desarrollo de usos múltiples.

AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

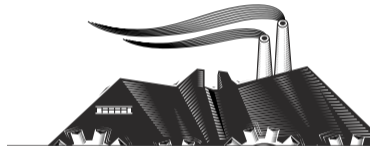
AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

AYER **KIMBERLY CLARK** anunció el relevo de **Claudio X. González** en la dirección general, tras de más de 40 años en esa posición. Lo sustituirá su hijo **Pablo González Guajardo** de 39 años y quien ingresó a la papelería en 1996. Primero estuvo en Estados Unidos y luego escaló posiciones hasta la dirección general adjunta. Asumirá el 1 de abril. **González Laporte**, con 50 años en la multinacional, tomó la decisión personal de concentrarse sólo en la presidencia.

DE REGIOS



► **JUGUETE** nuevo en el aparador de **Marcatel** aparece hoy, cuando su presidente, el paisano regío **Gustavo de la Garza**, descorra la cortina a su servicio denominado **Sinergy**.

En un solo paquete trae elementos como telefonía local, larga distancia nacional e internacional, conexión dedicada a internet de alta velocidad, redes privadas virtuales y audioconferencias, entre otros.

Coquetean con el sector empresarial poniéndoles frente a la pupila este servicio integral de telecomunicaciones enfocado a incrementar la productividad en los negocios.

Juran que el atractivo es la relación de costo y beneficio que venden como traje a la medida de cada uno de sus clientes en una sinergia integral de todos los servicios con disponibilidad en **Monterrey**, **Guadalajara** y **la Ciudad de México**.

► **ESTRENOS** adicionales aparecen en la marquesina de las empresas regias, en la que ya aparecen las letras del Banco Ahorro Famsa.

Muchos anuncios en pocas palabras podrían ser la base promocional de la naciente institución de cuña regia.

Será a partir del lunes cuando aparezca la imagen que adoptaron para llevar a cabo su mercadotecnia, que ya se aprecia en pendones dentro de sus tiendas, con la imagen de la comunicadora **Lolita Ayala**.

Con sonrisa de oreja a oreja, la reconocida conductora comenzará la campaña en **Torreón** y **Monterrey**, para luego extenderse a las ciudades donde abran sus sucursales.

► **SILLA** nueva también ocupa **Silvia Marroquín**, quien en la pasada administración les manejó la relación con medios a los Secretarios de Energía, sus paisanos **Fernando Elizondo** y **Fernando Canales**.

Desde ayer está tras el escritorio de la Dirección de Comunicación Social de la Secretaría de Economía, la que encabeza **Eduardo Sojo**.

► **OCHO** mil posibles plazas de trabajo son las que se pondrán en el escaparate del Parque Niños Héroes desde esta mañana y hasta las cinco de la tarde.

Se trata de una jornada en la que participarán 200 empresas que fueron convocadas por el Consejo de Relaciones Laborales de Nuevo León con el objetivo de mitigar las urgentes necesidades de empleo en el Estado.

deregios@elnorte.com



COORDENADAS

Enrique Quintana

Siete preguntas sobre la reforma del ISSSTE

Quizá hoy se apruebe en la Cámara de Diputados la reforma al **ISSSTE** y las dudas que mucha gente tiene son incontables.

Le enlisto algunas de las que los lectores me han expresado, sin pretender ser exhaustivo, pues faltan muchas más que abordaremos próximamente.

1.- ¿Resuelve la reforma al sistema de pensiones del ISSSTE los problemas financieros del Instituto?

Desafortunadamente no. Este año se requirió una transferencia de 42 mil millones de pesos y el año próximo será cercana a los 50 mil millones. La reforma a la ley del **ISSSTE** apunta a resolver el problema de los pasivos contingentes del Instituto, pero no sus problemas de liquidez, por lo que el Gobierno inevitablemente tendrá que incrementar sus aportaciones en el curso de los próximos años.

2.- ¿Cómo es que la reforma podría permitir que los trabajadores que actualmente están en servicio pudieran retirarse con

una mejor pensión?

Cada caso es diferente y tendría que analizarse con detalle. Sin embargo, la reforma tendría un impacto menor para las pensiones de los trabajadores que se encuentran cercanos a su retiro y podría ser mayor para quienes aún no están en ese caso. La reforma genera incentivos para que los burócratas no se jubilen tan jóvenes (su promedio actual es a los 56 años) a través de diferenciar el monto de la pensión en función de los años de aportaciones, por lo que los trabajadores que no dejen sus puestos al completar los años de servicio requeridos pueden obtener una mejor pensión que con el esquema actual.

3.- ¿Existe alguna manera diferente de resolver la crisis derivada de la deuda contingente del ISSSTE por concepto de pensiones?

En lo sustantivo no hay otra. Si la estructura demográfica de la población que va a pensionarse no cambia, la única forma de financiar las pensiones futuras es a través de mayores aportaciones y un aumen-

to de los años de trabajo con objeto de que se reduzca el lapso de sobrecarga después del retiro. Hay muchas formas de operar esos cambios y en todos los casos tienen costos, sobre todo para las nuevas generaciones. Sea una fórmula u otra, al final se llega siempre a los dos temas: más cuotas y más años de trabajo.

4.- ¿De dónde salen los recursos con los que se pagan las pensiones de los jubilados actuales?

En la medida en que las aportaciones de los propios trabajadores del sector público ya no bastan para financiar las pensiones de los burócratas retirados, se requieren recursos que provienen de los contribuyentes. Las aportaciones fiscales al **ISSSTE**, que serán crecientes, corresponden a una transferencia del conjunto de los que pagamos impuestos a los jubilados del Instituto.

5.- ¿Será la reforma del ISSSTE la solución a los problemas de las pensiones en México?

No es así. Se calcula que las obligaciones derivadas de las pensiones públicas alcanzan aproximadamente el equivalente al 110 por ciento del **PIB**. Las del **ISSSTE** suman cerca del 60 por ciento. Así que hay otras obligaciones equiparables aproximadamente al 50 por ciento del **PIB** y que corresponden a los Gobiernos estatales que no tienen acuerdos con el **ISSSTE**; las universidades públicas; las empresas paraestatales y los organismos descentralizados, así como otros regímenes de pensiones públicas fuera de este Instituto. Además, el régimen de jubilaciones y pensiones de los trabajadores en activo del **IMSS** sólo ofreció una solución parcial que permite algunos años de

tiempo antes de que vuelva a hacer crisis.

6.- ¿Se verán afectadas las pensiones de los que ya están retirados actualmente?

Ni para mal, ni para bien. En realidad, la reforma tiene que ver fundamentalmente con los trabajadores futuros, parcialmente con los trabajadores en activo y nada con los retirados. Por otro lado, aun para los trabajadores en activo será una opción y no una obligación para su retiro.

7.- ¿Qué pasará con el retiro de las personas que no se encuentran en ningún régimen de seguridad social?

Otro de los problemas graves que tiene México en materia de pensiones es la obligación social, no financiera, que tiene con la población que hoy se encuentra fuera de los canales institucionales de la seguridad social. Puede estimarse en casi 20 millones el número de trabajadores formales e informales que están fuera de los esquemas institucionales de retiro. Como el Gobierno y el País no podrán hacer caso omiso de las condiciones de este grupo cuando llegue a una edad improductiva, va a ser necesario que se eroguen —de algún modo— recursos públicos para apoyar a este grupo en un lapso de dos a tres décadas, pues la mayor parte vivirá en la pobreza. Fuera de programas como el de los "viejitos", que ya se ha instrumentado en algunos Estados, y de las propuestas que hizo la **Sedesol** en el sexenio anterior, el asunto no se ha abordado. Regresaremos a este tema.

enrique.quintana@reforma.com

aguilaralberto@prodigy.net.mx